



Серия «История»
2025. Т. 52. С. 69–77
Онлайн-доступ к журналу:
<http://izvestiahist.isu.ru/ru>

ИЗВЕСТИЯ
Иркутского
государственного
университета

Научная статья

УДК 332(4)
<https://doi.org/10.26516/2222-9124.2025.52.69>

Приоритеты и финансирование региональной политики Европейского союза в 2021–2027 гг.

Н. Е. Уткина*

Иркутский государственный университет, г. Иркутск, Россия

Аннотация. Представлены основные направления, цели и тематическая направленность современной региональной политики Европейского союза. Отдельно рассматриваются структурные фонды и другие финансовые инструменты политики сплочения. Внимание уделяется распределению бюджета между структурными фондами Европейского союза в новом финансовом периоде 2021–2027 гг.

Ключевые слова: Европейский союз, ЕС, региональная политика ЕС, внутренняя политика ЕС, экономика ЕС, структурные фонды ЕС.

Для цитирования: Уткина Н. Е. Приоритеты и финансирование региональной политики Европейского союза в 2021–2027 гг. // Известия Иркутского государственного университета. Серия История. 2025. Т. 52. С. 69–77. <https://doi.org/10.26516/2222-9124.2025.52.69>

Original article

Modern Regional Policy of the European Union

N. E. Utkina*

Irkutsk State University, Irkutsk, Russian Federation

Abstract. The article examines the main directions, objectives and thematic focus of the modern regional policy of the European Union. Structural funds and other financial instruments of cohesion policy are considered separately. Attention is paid to the distribution of the budget between the EU structural funds in the new financial period 2021–2027.

Keywords: European Union, EU, EU regional policy, EU internal policy, EU economy, EU structural funds.

For citation: Utkina N.E. Modern Regional Policy of the European Union. *The Bulletin of Irkutsk State University. Series History*, 2025, vol. 52, pp. 69-77. <https://doi.org/10.26516/2222-9124.2025.52.69> (in Russian)

С самого создания Европейского экономического сообщества в 1957 г. отцы-основатели озаботились проблемой выравнивания темпов экономического развития всех регионов, входящих в данное интеграционное объединение. В то время региональная политика (политика сплочения) еще не была отдельным направлением деятельности наднационального образования, однако региональные проблемы уже беспокоили администрацию ЕЭС [2]. Ос-

© Уткина Н. Е., 2025

*Полные сведения об авторе см. на последней странице статьи.
For complete information about the author, see the last page of the article.

новными проблемами, с которыми сталкивались жители Сообщества, являлись безработица, неразвитость сельских территорий, а также кризис добывающей промышленности. И, в соответствии с поставленными проблемами, инструментами их решения были различные фонды, функционировавшие в рамках общей сельскохозяйственной и социальной политики ЕЭС. Такими фондами являлись Европейский социальный фонд и Европейский фонд сельскохозяйственного руководства и гарантий. Однако с течением времени руководством ЕЭС было принято решение выделить региональные проблемы в отдельный блок и передать их решение специализированному фонду, который до настоящего времени является основным инвестиционным фондом региональной политики – так в 1972 г. был создан Европейский фонд регионального развития. Основной целью фонда была и остается по сей день помощь наименее благополучным регионам. Финансирование шло по трем основным направлениям: инвестиции в производство, инфраструктуру и развитие малых и средних предприятий¹.

С момента создания данного фонда прошло более 50 лет, и региональная политика претерпела множество изменений. Однако в настоящее время политика сплочения Европейского союза (ЕС) является основной инвестиционной политикой. С каждой новой реформой региональной политики ЕС ее структура и цели менялись и корректировались, однако главной целью до сих пор остается минимизация экономических разрывов между всеми регионами государств, входящих в ЕС, и улучшение условий жизни всех граждан Союза.

В этом ключе сформулированы и основные принципы региональной политики ЕС: концентрация, программирование и партнерство. Первый принцип – «концентрация» – состоит из трех аспектов. Первый аспект – «концентрация ресурсов» означает, что наибольшая часть ресурсов, выделенных из структурного фонда, должна концентрироваться в беднейших регионах. Второй – «концентрация усилий» значит, что ресурсы должны выделяться для достижения специальных политических целей, речь о которых пойдет ниже. В соответствии с третьим аспектом – «концентрация расходов» средства, должны распределяться в соответствии с правилом $n + 3$. Согласно этому правилу распределение поддержки на год n должно быть потрачено в течение следующих трех календарных лет [1].

Второй принцип, «программирование», заключается в том, что в рамках региональной политики финансируются не отдельные проекты. Для получения финансирования государствами – членами ЕС должны быть подготовлены многолетние национальные программы, которые будут согласованы с целями и приоритетами ЕС. В рамках данных программ описываются тематические области, на которые будут потрачены средства.

Третий принцип, «партнерство», означает, что каждая национальная программа разрабатывается в рамках коллективного процесса с участием властей на всех уровнях управления. Европейская комиссия, национальные власти, региональное правительство, местные органы власти и организации

¹ Европейская комиссия. Европейский фонд регионального развития (ЕФРР). URL: https://ec.europa.eu/regional_policy/funding/erdf_en (дата обращения: 01.12.2024)

гражданского общества должны совместно участвовать в процессе разработки, мониторинга и контроля за проведением региональной политики ЕС для реализации универсального для ЕС принципа subsidiarity. В программном периоде 2021–2027 гг. для осуществления данного принципа было создано Европейское сообщество практики партнерства (European Community of Practice on Partnership, ECoPP), позволяющее обмениваться политическим опытом и получать консультативную помощь в пользовании фондами.

В новом программном периоде 2021–2027 гг. Европейский союз взял курс на упрощение всей системы финансирования региональной политики, а также на гибкость, которая пропагандируется в контексте необходимости упрощения правил сплоченности для управляющих органов – так называемая исполнительная гибкость². Для пользователей структурных фондов упрощаются правила запроса, пользования, распределения и отчета по средствам политики сплочения. Этот курс был выбран в связи с необходимостью пересмотра всего бюджета ЕС из-за нестабильной геополитической обстановки, а также для перераспределения бюджетных средств на другие, не менее важные для ЕС направления [4]. В целях упрощения управления структурными фондами и создания более гибкой и прозрачной региональной политики в период 2021–2027 гг. было сформулировано 5 политических целей (Political objectives, PO)³.

Первая политическая цель (PO 1) под названием «более конкурентоспособная и умная Европа» должна достигаться за счет продвижения инновационных и «умных» экономических разработок, а также путем развития региональных каналов информационно-коммуникационных технологий⁴. Внедрение инноваций во всех сферах жизни в новом программном периоде является для региональной политики первостепенной задачей. Так, отдельными пунктами выделяются, к примеру, такие средства достижения первой цели, как внедрение передовых технологий в городское управление или развитие навыков интеллектуальной специализации в промышленности и предпринимательстве [3].

Вторая цель называется «более зеленый, низкоуглеродный переход к чистой нулевой углеродной экономике и устойчивая Европа». Эта обширная цель должна достигаться путем продвижения чистого и справедливого перехода к «зеленой» энергетике, инвестициям в «зеленую» и «синюю» инфраструктуру, экономике замкнутого цикла, смягчению последствий изменения климата и адаптации к ним, устойчивой городской мобильности. Эта цель должна содействовать использованию возобновляемых источников энергии в соответствии с Директивой (ЕС) 2018/2001. Кроме того, мероприятия, про-

² European Commission. Cohesion in Europe towards 2050: 9th Cohesion Report. URL: https://ec.europa.eu/regional_policy/sources/reports/cohesion9/9CR_Report_FINAL.pdf (дата обращения: 27.10.2024).

³ Европейская комиссия. Приоритеты политики сплочения. URL: https://ec.europa.eu/regional_policy/policy/how/priorities_en (дата обращения: 02.01.2025); Европейский союз. Регламент (ЕС) 2021/1058 Европейского парламента и Совета от 24 июня 2021 года. URL: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A32021R1058&qid=1743410162437> (дата обращения: 15.02.2025)

⁴ Европейский союз. Регламент (ЕС) 2021/1060 Европейского парламента и Совета от 24 июня 2021 г. URL: <https://eur-lex.europa.eu/search.html?scope=EURLEX&text=2021%2F1060&lang=en&type=quick&qid=1743410194695> (дата обращения: 11.02.2025)

водимые для достижения данной цели, содействуют адаптации к изменениям климата и устойчивому управлению водными ресурсами⁵.

Третья цель – «более связанная Европа» – должна достигаться путем повышения мобильности и доступности к различным территориям по всей Европе. Для достижения этой цели должны быть построены и модифицированы трансграничные коридоры, дороги к сельским местностям и городским районам. Основными средствами достижения данной цели являются разработка и построение климатически устойчивой, интеллектуальной, безопасной и интермодальной трансъвропейской транспортной сети (TEN-T)⁶, а также улучшение трансграничной мобильности⁷.

Четвертая цель под названием «более социальная и инклюзивная Европа» в своей реализации должна учитывать новый инструмент ЕС, введенный в 2017 г., – Европейский столп социальных прав. В соответствии с 20 принципами данной инициативы, Европейский союз должен решить ключевые социальные проблемы, связанные с бедностью, занятостью трудящихся и развитием рабочих навыков⁸. Эти цели должны быть достигнуты такими способами, как повышение инклюзивности на рынке труда, предоставление равного доступа к инклюзивным услугам в сфере обучения и непрерывного образования, обеспечение доступа к дистанционному и онлайн-образованию, содействие социально-экономической интеграции маргинализированных сообществ, обеспечение равного доступа к здравоохранению, повышение роли культуры и устойчивого туризма в экономическом развитии⁹.

И последняя, пятая цель под названием «Европа ближе к гражданам» должна быть достигнута путем содействия устойчивому и комплексному развитию всех типов территорий – как городских, так и сельских. Развитие затрагивает различные сферы жизни граждан ЕС: культуры, устойчивого туризма, природного наследия и безопасности. Для достижения этих целей на политику сплочения на программный период 2021–2027 гг. было выделено 392 млрд евро – почти треть общего бюджета ЕС¹⁰.

Все указанные цели должны быть реализованы с помощью финансирования через специальные структурные фонды ЕС. В программный период 2021–2027 гг. функционируют несколько основных инвестиционных фондов и финансовых инструментов ЕС.

Один из старейших структурных фондов ЕС – Европейский фонд регионального развития (ЕФФР) (European Regional Development Fund, ERDF)¹¹ – финансирует программы, которые должны укрепить территориальную сплоченность всего ЕС. Фонд выделяет средства на программы, находящиеся под

⁵ Европейский союз. Регламент (ЕС) 2021/1058 ...

⁶ Европейская комиссия. Транспортная инфраструктура. URL: https://transport.ec.europa.eu/transport-themes/infrastructure-and-investment_en (дата обращения: 15.02.2025).

⁷ Interreg Europe. URL: <https://www.interregeurope.eu/connected> (дата обращения: 01.12.2024).

⁸ European Policy Research (EPR). Европейский столп социальных прав. URL: <https://www.epr.eu/what-we-do/policy-analysis/social-services-sector> (дата обращения: 01.12.2024).

⁹ Европейский союз. Регламент (ЕС) 2021/1058 ...

¹⁰ Там же.

¹¹ Европейская комиссия. Европейский фонд регионального развития (ЕФФР). URL: https://ec.europa.eu/regional_policy/funding/erdf_en (дата обращения: 01.12.2024).

совместной ответственностью Европейской комиссии и национальных и региональных органов власти государств-членов. В основном все средства этого фонда расходуются на выполнение политических целей 1 и 2 (РО 1 и РО 2), а также планируется, что 30 % общего финансирования фонда пойдет на реализацию целей по борьбе с изменением климата.

Если ЕФФР охватывает все регионы ЕС-27, то Фонд сплочения (ФС) (Cohesion Fund, CF)¹² оказывает поддержку государствам-членам с наименее благополучными регионами для укрепления экономической, социальной и территориальной сплоченности ЕС. На период 2021–2027 гг. следующие страны имеют право на получение средств из этого фонда: Болгария, Чехия, Эстония, Греция, Хорватия, Кипр, Латвия, Литва, Венгрия, Мальта, Польша, Португалия, Румыния, Словакия и Словения¹³. Основные направления финансирования Фонда сплочения – это инвестиции, направленные на решение проблем окружающей среды и укрепления транспортной инфраструктуры трансъевропейских сетей.

Следующий фонд, также являющийся одним из основных структурных фондов ЕС, – это Европейский социальный фонд плюс (ЕСФ+) (European Social Fund Plus, ESF+), который решает разнообразные вопросы, связанные с созданием справедливого и инклюзивного общества в странах ЕС. Кроме того, фонд занимается решением проблем безработицы, созданием новых рабочих мест, предоставлением равных возможностей в образовании и обучении, а также улучшению мер социальной интеграции. Он продвигает принципы гендерного равенства, уважения основных прав, равных возможностей и недискриминации.

Регламентом (ЕС) 2021/1056 Европейского парламента и Совета от 24 июня 2021 г. был создан новый Фонд справедливого перехода (ФСП) (Just Transition Fund, JTF), предназначенный для поддержки регионов, наиболее пострадавших от перехода к климатической нейтральности, что подразумевает снижение выброса парниковых газов до 55 %¹⁴. Этот фонд поддерживает проекты, направленные на снижение социальных и экономических издержек, вызванных изменением климата.

Другой финансовый инструмент – Фонд солидарности Европейского союза (EU Solidarity Fund, EUSF), созданный в 2002 г., обеспечивает поддержку не только государствам – членам ЕС, но и странам – кандидатам на вступление в ЕС. Сам фонд был создан в ответ на сильные наводнения в Центральной Европе в 2002 г. и до сих пор поддерживает различные территории, выделяя средства на ликвидацию последствий серьезных стихийных бедствий, а с 2020 г. – крупных чрезвычайных ситуаций в области здраво-

¹² Европейская комиссия. Фонд сплочения. URL: https://ec.europa.eu/regional_policy/funding/cohesion-fund_en (дата обращения: 15.02.2025)

¹³ Европейский союз. Регламент (ЕС) 2021/1058 ...

¹⁴ Европейский союз. Регламент (ЕС) 2021/1056 Европейского парламента и Совета от 24 июня 2021 г. URL: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A32021R1056&qid=1743127636781> (дата обращения: 15.02.2025)

охранения. Для решения последней задачи был создан отдельный фонд – Фонд солидарности Европейского союза в ответ на COVID-19¹⁵.

Новый финансовый инструмент, вступивший в силу в октябре 2021 г., – это Резерв корректировки Brexit (Brexit Adjustment Reserve, BAR), или просто Резерв¹⁶. Данный инструмент не является непосредственно частью политики сплочения, а бюджет Резерва был выведен за рамки бюджетных потолков Многолетней финансовой программы ЕС на 2021–2027 гг. и составил порядка 5,4 млрд евро. Но основные цели данного «Резерва» направлены непосредственно на противодействие неблагоприятным экономическим, социальным, территориальным и экологическим последствиям выхода Соединенного Королевства из Союза в государствах-членах, включая их регионы и местные сообщества, в частности те, которые наиболее неблагоприятно затронуты Брекситом¹⁷. Резерв финансирует в основном меры, связанные с поддержкой прибрежного рыболовства, зависящего от рыболовной деятельности в водах Великобритании, и меры, направленные на реинтеграцию граждан Союза, ранее проживавших на территории Великобритании.

Также стоит упомянуть два интересных финансовых инструмента, которые были внедрены совсем недавно. Первый – это пакет программ под названием «Помощь в восстановлении сплоченности и территорий Европы» (REACT-EU) с бюджетом около 50,6 млрд евро. Это финансирование является дополнением к ассигнованиям на сплочение на 2021–2027 гг. Данный инструмент является частью реализации средств фондов ЕФФР и ЕСФ+; его основным направлением является поддержка экономики государств после COVID-19¹⁸.

Еще один сравнительно новый финансовый инструмент под названием «Действие сплоченности в поддержку беженцев в Европе» (CARE) поможет государствам-членам оказать чрезвычайную поддержку, удовлетворяющую основные потребности людей, пострадавших в результате украинского кризиса. Эти потребности включают доступ к таким услугам, как временное жилье, продукты питания, вода или медицинское обслуживание¹⁹.

Законодательство на 2021–2027 гг. допускает переводы из первоначальных национальных ассигнований между данными фондами ЕС, а также между категориями регионов. Для определения объема финансирования регионов все 244 региона уровня NUTS-2 в ЕС-27 были разделены:

- на «менее развитые» с ВВП на душу населения менее 75 %;

¹⁵ Европейский союз. Регламент (ЕС) № 1301/2013 Европейского парламента и Совета от 17 декабря 2013 г. URL: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A32013R1301&qid=1743410218350> (дата обращения: 11.02.2025); Европейский союз. Регламент (ЕС) № 1303/2013 Европейского парламента и Совета от 17 декабря 2013 г. URL: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A32013R1303&qid=1743410250872> (дата обращения: 11.02.2025).

¹⁶ Европейская комиссия. Резерв корректировки последствий Brexit. URL: https://ec.europa.eu/regional_policy/funding/brexit-adjustment-reserve_en (дата обращения: 15.02.2025)

¹⁷ Там же.

¹⁸ Европейская комиссия. REACT-EU. URL: https://ec.europa.eu/regional_policy/funding/react-eu_en (дата обращения: 01.12.2024)

¹⁹ Европейская комиссия. CARE. URL: https://ec.europa.eu/regional_policy/funding/care_en (дата обращения: 01.12.2024)

- «переходные» с ВВП на душу населения между 75 и 100 %;
- «более развитые» с ВВП на душу населения более 100 % от среднего по ЕС.

Объем финансирования, как правило, зависит от того, относятся ли 244 указанных региона ЕС к менее развитым, переходным или более развитым в рамках системы NUTS-2²⁰.

Несмотря на то что существует пять крупных политических целей осуществления региональной политики ЕС, есть еще и конкретные цели, в рамках которых происходит финансирование программ политики сплочения.

Первая и самая масштабная цель называется «Инвестиции в рабочие места и рост» (JG), на реализацию которой запланирован наибольший объем средств – 369 млрд евро. Здесь стоит отметить, что политика сплочения реализуется через структурные фонды ЕС. Существует несколько основных фондов, осуществляющих финансирование различных проектов, а также другие финансовые инструменты, решающие разнообразные проблемы регионов ЕС. В этой связи меры по достижению первой цели предпринимают несколько фондов: Европейский фонд регионального развития (ERDF); Европейский социальный фонд плюс (ESF+); Фонд сплочения (CF); Фонд справедливого перехода (JTF).

На достижение второй цели «Интеррег: европейское территориальное сотрудничество» планируется потратить 9 млрд евро. Ассигнования происходят в рамках трех фондов: ЕФРР, Программы по подготовке к вступлению в ЕС (IPA) для стран-кандидатов (Турция, Македония, Черногория, Сербия) и потенциальных кандидатов (Албания, Босния и Герцеговина, Косово) и Инструмента развития соседства и международного сотрудничества (NDICI). Таким образом, данная цель распространяется не только на регионы ЕС-27, но и выходит за рамки ЕС²¹. Сотрудничество в рамках «Интеррег» сосредоточено в трех направлениях:

- трансграничное сотрудничество вдоль всех сухопутных и морских границ ЕС;
- транснациональное сотрудничество, включая макрорегиональные стратегии и морские бассейны;
- межрегиональное сотрудничество, которое создает сети и позволяет регионам-лидерам делиться своими успехами и опытом с другими территориями²².

И последняя большая цель, на достижение которой запланировано потратить 2,5 млрд евро, – Инструмент технической поддержки под управлением Еврокомиссии. На три инструмента, управляемых Комиссией, из бюджета было выделено в общей сложности 1,2 млрд евро. На техническую помощь по сопровождению различных программ – 1,3 млрд евро. В рамках

²⁰ Европейская комиссия. Номенклатура территориальных единиц для статистики (NUTS). URL: <https://ec.europa.eu/eurostat/web/nuts> (дата обращения: 02.12.2024)

²¹ Interreg Europe ...

²² Европейская комиссия. Европейский фонд регионального развития (ЕФРР). URL: https://ec.europa.eu/regional_policy/funding/erdf_en (дата обращения: 01.12.2024)

действия этой цели государства-члены могут запросить поддержку в проведении различных реформ для реализации законодательства ЕС, а также получать консультации и техническую помощь для более качественного проведения региональной политики²³.

Помимо основных перечисленных целей из бюджета в 392 млрд евро 11,5 млрд евро будут переведены в фонд «Соединяющаяся Европа» и его инфраструктурный проект «Транспорт», который является ключевым инструментом финансирования ЕС в реализации Европейского зеленого курса²⁴. Он поддерживает развитие высокопроизводительных, устойчивых и эффективно взаимосвязанных трансъвропейских сетей в области транспорта, энергетики и цифровых услуг. Целью проекта является поддержка инвестиций в строительство новой транспортной инфраструктуры в Европе или восстановление и модернизация существующей²⁵.

Рассмотрев все цели, инструменты и методы ведения политики сплочения ЕС в программный период 2021–2027 гг., можно сделать вывод о масштабах реализации данного направления политики ЕС. К сожалению, пока нельзя говорить о полных результатах проведения данной политики, однако некоторые исследования уже показывают положительные эффекты финансирования различных регионов. Наибольшее влияние на благосостояние территорий политика сплочения показывает в период 2021–2023 гг., когда предыдущий и текущий периоды программирования перекрываются друг другом. Однако наибольшее положительное влияние региональной политики прогнозируется в 2030 г., когда ВВП ЕС повысится на 0,9 %²⁶.

Список литературы

1. Словарь терминов на 2021–2027 годы. URL: https://www.dotaceu.cz/getmedia/5b2cc386-ffa9-4860-964e-2de60546eadc/Slovnicek-pojmu_2021_2027_EN.pdf.aspx?ext=.pdf (дата обращения: 28.10.2024).
2. Dall’Erba S. European Regional Development Policies: History and Current Issues. URL: <https://aei.pitt.edu/2030/1/dallerba2.pdf> (дата обращения: 01.12.2024).
3. Reppel K. Future Cohesion Policy objective 1: A smarter Europe – innovative & smart economic transformation. URL: https://ec.europa.eu/regional_policy/sources/policy/communication/regional_offices/0512_smarter_eu.pdf (дата обращения: 07.10.2024).
4. Rubio E., Alcidi C., Andersson F. EU Cohesion Policy Post-2027: Why and How to Enhance Flexibility. URL: <https://www.ceps.eu/ceps-publications/eu-cohesion-policy-post-2027-why-and-how-to-enhance-flexibility> (дата обращения: 01.11.2024).

²³ Европейская комиссия. Инструмент технической поддержки. URL: https://commission.europa.eu/funding-tenders/find-funding/eu-funding-programmes/technical-support-instrument_en (дата обращения: 01.12.2024)

²⁴ Европейская комиссия. Connecting Europe Facility. URL: https://cinea.ec.europa.eu/programmes/connecting-europe-facility/transport-infrastructure_en (дата обращения: 01.12.2024)

²⁵ Европейская комиссия. Распределение средств ЕС на 2021–2027 годы. URL: <https://cohesiondata.ec.europa.eu/stories/s/2021-2027-EU-allocations-available-for-programming/2w8s-ci3y> (дата обращения: 19.01.2025)

²⁶ European Commission. Cohesion in Europe towards 2050: 9th Cohesion Report. URL: https://ec.europa.eu/regional_policy/sources/reports/cohesion9/9CR_Report_FINAL.pdf (дата обращения: 27.10.2024)

References

1. *Slovar terminov na 2021-2027 gody* [Glossary of Terms for 2021-2027]. Available at: https://www.dotaceeu.cz/getmedia/5b2cc386-ffa9-4860-964e-2de60546eade/Slovnicek-pojmu_2021_2027_EN.pdf.aspx?ext=.pdf (date of access: 28.10.2024).
2. Dall'Erba S. *European Regional Development Policies: History and Current Issues*. Available at: <https://aei.pitt.edu/2030/1/dallerba2.pdf> (date of access: 01.12.2024).
3. Reppel K. *Future Cohesion Policy objective 1: A smarter Europe – innovative & smart economic transformation*. Available at: https://ec.europa.eu/regional_policy/sources/policy/communication/regional_offices/0512_smarter_eu.pdf (date of access: 07.10.2024).
4. Rubio E., Alcidi C., Andersson F. *EU Cohesion Policy Post-2027: Why and How to Enhance Flexibility*. Available at: <https://www.ceps.eu/ceps-publications/eu-cohesion-policy-post-2027-why-and-how-to-enhance-flexibility> (date of access: 01.11.2024).

Сведения об авторе

Уткина Надежда Евгеньевна
старший преподаватель, кафедра мировой
истории и международных отношений
Иркутский государственный университет
Россия, 664003 г. Иркутск, ул. К. Маркса, 1
e-mail: nadya-chugunova38@yandex.ru

Information about the author

Utkina Nadezhda Evgenievna
Senior Lecturer, Department of World History
and International Relations
Irkutsk State University
1, K. Marx st., Irkutsk, 664003,
Russian Federation
e-mail: nadya-chugunova38@yandex.ru